

혁신·변화관리과정
Advanced Program for
Innovation & Change Management

02455 서울시 동대문구 회기로 85, KAIST 경영대학
Tel 02) 958-3992 Fax 02) 958-3990
www.business.kaist.ac.kr/executive/aic

KAIST
AIC

Advanced Program for
Innovation & Change Management

2019년 제36기 혁신변화관리과정(2019.3.27~7.10)
차세대 CEO양성을 위한 중견관리자 교육과정



Why KAIST AIC?

KAIST AIC과정은 국내 대학 중 최초로 개설한 기업의 핵심중간관리자를 대상으로 하는 차세대 CEO 양성 교육과정입니다. 2001년도에 1기로 시작하여 현재까지 1,500여 명의 다양한 기업의 핵심인재들이 거쳐갔고, 그 중 200여 명의 임원과 80여 명의 CEO가 배출되었습니다. 급변하는 경영환경에 대한 부응과 차세대 리더에게 필요한 혁신과 변화관리 능력 배양을 핵심으로 한 AIC에서 여러분의 꿈을 향해 지금 도전하시기 바랍니다.

아시아 최고를 넘어 세계가 인정하는 최고의 교육기관



5년연속 Executive Education Asia No.1

Alumni Testimonials



혁신과 변화에 맞춰 나를 바꿀 수 있는 기회

AI 및 4차 산업혁명으로 빠르게 변화하는 환경에서 불확실한 미래에 대한 막연한 두려움이 생기기 시작했고 익숙해진 가정과 직장의 일상에서 그 불안한 미래를 어떻게 준비해야 할지 고민이 높아져 가는 시기에 회사에서 추천하는 KAIST AIC 과정에 참여하게 되었습니다. 과거 사례로 볼 때 살아남은 조직은 크거나 혹은 힘 있는 조직이 아니라 변화에 가장 잘 적응하는 조직이었습니다. KAIST AIC 과정은 급변하는 환경에서 어떤 자세로 변화를 받아들여야 하는지와 혁신에 대한 방향을 높고 넓은 시각으로 생각하게 해 줌으로써 변화에 적응할 수 있는 역량을 길러 주었습니다. 뿐만 아니라 다양한 분야의 전문가인 동기들과의 인적 Network를 형성하고 친목 교류를 통해 다양한 시각을 가질 수 있으며 전문적인 지식을 가진 교수님들의 열정적인 강의로 본인의 일상적인 업무에 대해 이론적으로 정리할 수 있는 기회가 되리라 생각합니다.

김태우 AIC 35기
KB국민카드 팀장



Fast Follower에서 First Mover로 변화는 시대적 요구

근로시간 단축으로 산업현장에서는 공/사기업을 가지지 않고 업무형태에서 혁명적 변화가 나타나고 있으며, 농업적 근면성 바탕의 Fast Follower 전략이 아닌 First Mover로서의 시대적 변화를 요구 받고 있습니다. 국내 최고의 권위와 경험을 자랑하는 KAIST 경영대학 교수님들의 열정적인 강의와 토론은 거시적인 비전과 미래에 대한 통찰력을 제공하고, 다양한 산업에 종사하는 동기생들과의 토론 및 공동프로젝트 수행은 새로운 아이디어를 제공하고 변화에 대한 동기를 부여하고 있어 이는 어느 경영과정에서도 볼 수 없는 AIC만의 고유한 DNA라 생각합니다. KAIST AIC 과정은 시대가 요구하는 Creator이자 Pioneer이기를 희망하시는 여러분에게 훌륭한 나침반이 될 것이라 확신합니다.

봉원혁 AIC 35기
금융감독원 팀장



Creativity is just connecting things! 구슬이 서말이라도 뛰어야 보배!

4차 산업혁명시대에 맞서 창의성에 대해 고민하고 있던 차에 KAIST AIC 과정에 참여하게 되었고 첫 강의에서 유레카를 외쳤습니다. 그 이후의 과정은 구슬 서말을 모으는 과정이었습니다. AIC에서 배우는 경영에 대한 지식도 구슬이고 일본 해외연수를 통한 체험도 구슬이었습니다. 이러한 구슬을 어떻게 연결하고 뛰느냐가 지금 우리가 요구하는 창의성일 것입니다. 요즈음 제 업무와 다른 부서·다른 조직의 구슬을 어떻게 펼까가 저의 최대의 관심사입니다. 여기에는 물론 용기가 필요합니다. 그래서 용기를 얻기 위해 시도하고 또 시도하고 있습니다. KAIST AIC 과정이 그 출발점이 될 것이라 확신합니다. 관리자 역할에서 한 단계 Jump Up 하고자 하시는 분이라면 도전하십시오. 그 문은 여러분에게 활짝 열려 있습니다!

심우창 AIC 34기
KEB하나은행 팀장



제4차 산업혁명 적응을 위한 혁신변화를 받아들일 수 있는 교육의 장

일정한 패턴과 주어진 일상적인 업무에서 벗어나 4차 산업혁명과 연계한 혁신적인 변화와 도전에 대한 해답을 AIC 교육과정에서 얻을 수 있었습니다. 특히 각 분야의 저명하시고 혁신과 변화를 주도하시는 교수님의 강의는 저에게 높고 높은 파도를 건널 수 있도록 도움을 주었고, 이와 더불어 다양한 회사·직군의 동기 분들과의 교류는 앞으로 나아가는데 도움이 되리라 생각합니다. 4차 산업혁명에 대비하여 변화를 준비해야 하는 리더와 관리자에게, 혁신이 필요한 팀이나 조직의 리더에게, 혁신이 필요한 분들께 KAIST AIC 교육과정을 추천해 드립니다. 이 과정을 통해 진정한 변화를 느낄 수 있으리라 생각하며 여러분들이 미래 리더로서 선두에 있을 거라 확신합니다.

김용민 AIC 33기
서울교통공사 부장



내게 주어진 과제를 해결하기 위해 지금까지 계속 달려오면서 한번쯤 뒤돌아 볼 수 있었던 시간

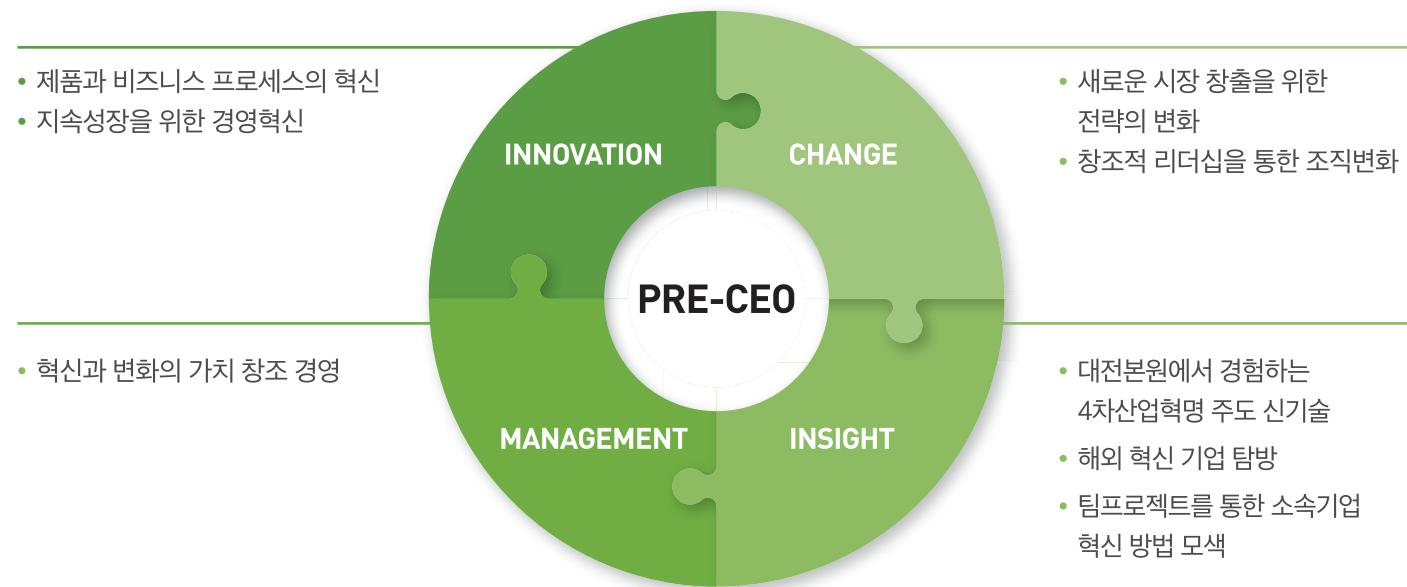
조직생활을 하면서 앞만 보고 달려오다 보니 주변의 소중함과 지나쳐온 과거의 경험을 제대로 보지 못한 생활 속에서 그동안 보지 못했던 한줄기 영롱한 무지개를 보게 되었습니다. 지금까지의 결정과 선택이 완벽하다고 할 수는 없지만 분야마다 최고의 전문가로 구성된 교수진이 전달해준 새로운 글로벌 트렌드는 그 동안의 경험을 정립하고 다시 시작하는 방향성에 대한 통찰력을 가지는 계기가 되었다고 생각합니다. 또한, 내가 속한 조직구성원을 넘어 다양한 분야에서 장래 Pre-CEO의 꿈을 꾸고 있는 각 분야의 인적 Network를 형성할 수 있는 기회가 있는 점은 빼놓을 수 없는 '덤' 이겠죠? 꼭, 한번 도전해서 '신선한 경험'을 듬뿍 가져가셨으면 합니다.

설인수 AIC 32기
세아제강 팀장



What's AIC?

최신 경영이론 및 방법론의 교육과 최신 사례들의 고찰을 통해 시장의 변화에 대응하고 혁신을 선도하는 경영자가 될 수 있는 자질을 함양하는데 목표를 두고 있습니다.



Curriculum

Theme	분야	강의주제
Innovation	<ul style="list-style-type: none"> • Marketing • Operations and Supply Chain Management 	마케팅 전략과 혁신 신제품 마케팅 및 혁신적 브랜드 전략 신제품 혁신 프로세스와 전략과 가치사슬경영 4차산업혁명과 비즈니스 혁신
Change	<ul style="list-style-type: none"> • Strategy • Leadership and Organization in Change • Big Data Analytics 	Economic Paradigm and Industry Evolution Corporate Growth and Strategic Management 혁신조직 설계와 리더십 Business Analytics의 이해와 활용
Management	<ul style="list-style-type: none"> • Finance • Management Accounting • Negotiation 	자본비용 및 투자 의사 결정 전략적 재무분석과 관리회계 Strategic Negotiation
Insight	<ul style="list-style-type: none"> • Integrative Business Exercise • Learning from Experience • Insight Lecture 	팀별 연구과제 프로젝트 국내 워크숍 해외 워크숍 우리 역사 다시 보기 가상증강현실 그리고 증강현실 4차 산업혁명시대 바이오테크놀로지의 역할

교육 특징



유명 교수진의 최신 경영이론 강의

KAIST 경영대학 교수진의 최신 경영이론 강의를 통하여 경영의 이론적 기초와 비즈니스 환경에 대한 거시적 이해를 제공합니다.

Problem Solving 능력 향상

현장지향적 혁신기법을 토대로 문제인식 및 해결 능력을 학습하고 실제로 적용할 수 있도록 지도합니다.

Pre-CEO의 통찰력 함양

체계적으로 모듈화된 교육과정으로 Pre-CEO에게 필요한 미래에 대한 통찰력과 이를 실천하는 능력을 배양합니다.

Human Network 구축

다양한 분야의 동기생과 동문을 만나 지식과 정보를 교류할 수 있으며 커리어 개발에 발판이 되는 인적 네트워크를 구축할 수 있습니다.

2019 Academic Calendar

	2019. 3. 27(수) 입학식 및 오리엔테이션
	2019. 3. 27 ~ 7. 10 (15주) 수업
	2019. 4. 19(금) ~ 4. 20(토) 국내연수(KAIST 대전캠퍼스)
	2019. 5. 22(수) ~ 5. 25(토) 해외연수
	2019. 7. 10(수) 수료식
	2019. 7. 10(수) Integrative Business Exercise 지도 및 발표

Faculty

미래의 CEO를 양성하는 혁신·변화관리과정

김보원 KAIST 경영대학

Ph.D., Harvard University

Technology & Operations Management

박상찬 KAIST 경영대학

Ph.D. Cornell University, Ithaca

Organizational Behavior

윤여선 KAIST 경영대학

Ph.D., University of Michigan-Ann Arbor

마케팅 및 브랜드전략

이병태 KAIST 경영대학

Ph.D., The University of Texas at Austin

경영학(MIS)

이인무 KAIST 경영대학

Ph.D., University of Illinois at Urbana-Champaign

Finance

이지환 KAIST 경영대학

Ph.D., London Business School

Strategic & International Management

이창양 KAIST 경영대학

Ph.D., Harvard University

Public Policy (Economics of Innovation)

조대곤 KAIST 경영대학

Ph.D., Carnegie Mellon University

Information Systems and Management

이상엽 KAIST 공과대학

Ph.D., North Western University

화학공학

우운택 KAIST 문화기술대학원

Ph.D. University of Southern California

Electrical Engineering-Systems

박현준 연세대학교 경영대학

Ph.D., The Ohio State University

경영학

허성도 서울대학교 인문대학 (명예 교수)

Ph.D., Seoul National University

Literature



지원자격

- 기업의 팀장, 부서장, 본부장 등 팀 리더 역할을 맡고 있는 중간관리자
- 신임팀장 또는 팀장 승진 예정자
- 기업에서 변화와 혁신의 리더십을 필요로 하는 자

모집인원 40명 내외

등록금 590만원(해외연수 경비 별도, 여행사로 개별 입금)

교육기간 및 강의시간

교육기간 2019. 3. 27~7. 10

강의시간 매주 수요일 15:00~21:00

*교재 및 석식제공

원서교부 및 접수

기간 ~2019. 3. 8(금)

교부 인터넷 교부(www.business.kaist.ac.kr/executive/aic)

접수 온라인 접수, 우편 및 이메일 접수

주소 서울특별시 동대문구 회기로 85 SUPEX경영관 S368호

KAIST 경영대학 혁신·변화관리과정

제출서류

- 입학원서(소정양식)
- 재직증명서 1부
- 사업자등록증 1부
- 소속기관 안내자료 1부
- 반영함판 사진 1매
- 전형료 5만원
- 입금계좌 우리은행 270-003359-01-050
- 예금주 한국과학기술원(지원자 또는 회사명으로 입금요망)

합격자 발표 및 등록

발표 2019. 3. 12(화), 서류전형 후 개별통지

등록 2019. 3. 12(화) ~ 3. 18(월)

연락처

과정책임 윤여선 교수

Tel. 02) 958-3197 E-mail. yyoon@kaist.ac.kr

경영자과정지원실

담당 한초이

Tel. 02) 958-3992 E-mail. choyihan@kaist.ac.kr

실장 최서영

Tel. 02) 958-3401 E-mail. sychoi@kaist.ac.kr

Admissions